



宗旨报告

2020 财年

Novelis

# 致我们尊贵的 合作伙伴



今年是诺贝丽斯迅速成长和取得卓越成就的一年。我们实现了创纪录的财务业绩；因成功收购爱励铝业，成千上万的新员工加入我们公司；我们举办了公司成立 15 周年纪念日。

虽然今年取得了巨大成就，但由于新冠疫情全球肆虐，我们如今面临着前所未有的挑战。公司员工

是我们的核心力量。在这段艰难时期，我们将继续以人为本，保护员工的健康和福祉。我们的员工和合作伙伴在面临每一次机遇时不断进步、互相支持，我为此感到自豪。在携手前进的进程中，我们将继续遵循安全宗旨和承诺，以便为员工、客户和社区做出最佳决策。有了这一坚定不移的目标，我们将摆脱这一局面，变得更加强大，凭借 15 年的积累在未来继续深耕，对此我毫不怀疑。

由于我们的员工队伍行业领先以及世界级客户和合作伙伴的持续支持，我们今年方才取得诸多成功。同时，我们还看到大量机会，将扩大使用轻质且可无限循环使用的铝材，为市场带来创新和可持续的解决方案，并为消费者提供他们喜爱的环保产品。

由于我们出色的运营表现，诺贝丽斯连续第四年公布了创纪录的财务业绩。凭借强劲的资产负债表和同样令人印象深刻的文化，我们对整个业务和员工进行重要投资，以支持饮料罐、汽车和特种产品价值流。

收购爱励铝业后，我们显著扩增了诺贝丽斯的全球制造版图，扩大了员工队伍，同时进军航空航天和工业板材市场。此外，我们还进一步加强了可持续发展能力，增加了回收物含量高的建造和建筑业务，并扩大了我们在亚洲地区的补充回收、铸造、轧制和装饰资产。

同时，我们与业内最优秀的工程师、冶金学家、化学家和科学家携手合作，与客户共同创新，重塑铝材在铝制品中的作用，并为制造需求提供快速、适应的解决方案。

除商业成功之外，对于我们在业务范围外所取得的成就，我也深感自豪。去年是“诺贝丽斯友邻”活动举办的第八个年头，该项全球捐赠计划将财务和人力资本投资于我们的生活和工作场所。在过去的 12 个月当中，我们为社区捐赠了数百万美元，并投入了近 30,000 个志愿者小时，致力于员工心中的理想事业。

能够担任这家公司的领导，我倍感荣幸！感谢与我们建立合作伙伴关系，帮助诺贝丽斯实现我们“共同打造一个可持续发展的世界”的这一宗旨！

Steve Fisher  
总裁兼首席执行官

# 共同打造一个可持续发展的世界

诺贝丽斯“共同打造一个可持续发展的世界”的宗旨是永恒的北极星，我们将向着这个宗旨相应调整所有战略性业务决策。这个宗旨促使我们为生活和工作社区做有意义的积极贡献，并更好地服务全球客户。宗旨是我们所作所为的动机，也是我们核心本质的体现。我们践行目标的示例枚不胜数，在各个方面都有所体现。

## 了解我们的宗旨

### 共同打造

打造是指形成、制造或打造。从饮料罐到汽车，再到飞机，诺贝丽斯在加工铝材的同时，也是在塑造能够推动我们前进的创新。

### 可持续发展

可持续发展是诺贝丽斯公司使命的核心。这不仅涉及到我们的产品，还涉及到我们的业务、合作伙伴关系和员工。

### 世界

通过共同努力，发挥集体智慧的优势，我们可以打造一个支撑我们所有人的世界。



# 携手共进



2020年4月14日，诺贝丽斯完成了对全球铝材供应商爱励的收购。因此，我们能够更好地满足客户对可持续铝产品解决方案日益增长的需求。

此次交易通过增加航空航天业务扩展了我们的创新产品组合，打造了一支技能更强、更加多元的员工队伍，并加深了我们对安全性、可持续性、质量和客户合作的承诺。这次收购还通过扩大地理版图以及产品组合来提高我们公司作为全球铝材领导者的地位，为最具竞争力和技术要求最苛刻的终端市场提供服务。此外，通过此次收购，我们将创新产品推向市场的能力增强，研发能力提升，“共同打造可持续发展世界”的目标得以实现。



约 15,000  
名员工



9  
个国家



33  
家工厂



### 北美

- 俄亥俄州阿什维尔
- 佐治亚州亚特兰大
- 肯塔基州伯里亚
- 西佛吉尼亚州巴克汉诺
- 新泽西州克莱顿
- 俄亥俄州克利夫兰
- 爱荷华州达文波特
- 西佛吉尼亚州费尔蒙特
- 佐治亚州格林斯博罗
- 肯塔基州加斯里\*
- 德克萨斯州欧文
- 佐治亚州肯尼索
- 安大略省金斯顿
- 伊利诺伊州林肯郡
- 肯塔基州洛根
- 密歇根诺维
- 纽约奥斯威戈
- 佛吉尼亚州里士满
- 华盛顿州斯波坎
- 印第安纳州特雷霍特
- 俄亥俄州尤里克斯维尔
- 俄亥俄州沃伦

### 南美

- 巴西平达莫尼扬加巴
- 巴西圣保罗
- 巴西乌廷加

### 欧洲

- 德国亚琛
- 意大利布勒索
- 英国克里克
- 德国哥廷根
- 德国科布伦茨
- 英国拉契福
- 德国吕登沙伊德
- 德国纳赫特施泰特
- 德国阿卢诺夫
- 德国奥勒
- 意大利皮埃维
- 瑞士谢尔
- 德国弗尔德
- 瑞士苏黎世

### 亚洲

- 中国常州
- 韩国首尔
- 中国上海
- 韩国蔚山
- 韩国荣州市
- 中国镇江

\*预计将于 2021 财年开始调试

# 创纪录的财务和运营绩效

诺贝丽斯 2020 财年创纪录的运营和财务业绩可归功于强大的客户合作伙伴关系以及卓越和问责文化。我们比以往任何时候都更好地实现长期、可持续发展。

压延产品出货

**3,273**  
千吨

量：净收入：

**4.2**  
亿美元

调整后的 EBITDA：

**15**  
亿美元

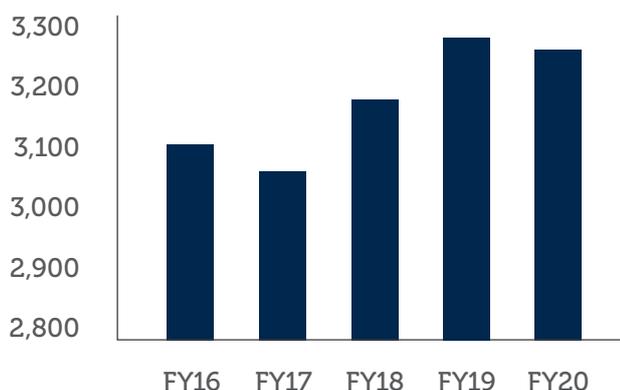
收入：

**112**  
亿美元

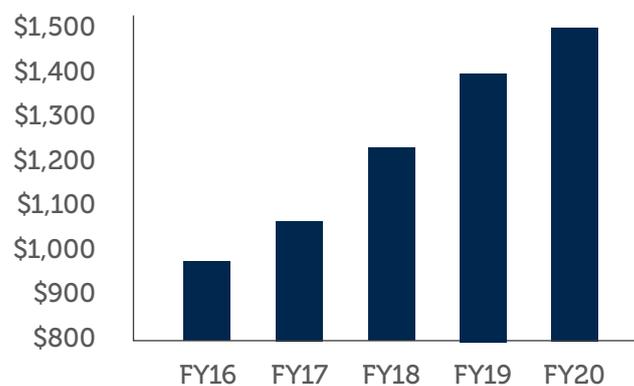
自由现金流：

**3.84**  
亿美元

压延产品出货量 (kts)



调整后的 EBITDA (百万美元)



# 创新铸造未来

在诺贝丽斯，我们以宗旨为驱动力，不懈追求目标，以超越客户预期。员工推动我们进行前瞻性创新，他们的专业才能使我们卓越。因此，我们始终致力于引领行业创新，并与利益相关者紧密合作，共同开发新一代解决方案，打造更加可持续性发展和技术更加先进的未来。



**新型合作伙伴关系启动创新中心**  
为保持创新领先地位，诺贝丽斯与世界著名的佐治亚理工学院（佐治亚理工）合作，组建了诺贝丽斯创新中心。这个跨职能中心将诺贝丽斯的技术和商业创新者与佐治亚理工学院的教职人员和最具前途的学生汇聚在一起，共同对人工智能、纳米材料以及下一代制造和回收系统领域进行转型研究，以在未来实现数字化互连的循环经济。

## 谢尔中心实现 10 年研发里程碑

诺贝丽斯位于瑞士谢尔的研发中心举办了为期三天的 10 周年庆典活动，其中包括“VIP 技术日”，参与人员有诺贝丽斯员工、行业专家、地方政府官员和大学教授。还包括开放参观日，期间 1,000 多名参观者参观了该场址举办的创新和制造活动、先进的研究实验室、冶炼炉和轧钢厂。





### 诺贝尔斯欧洲工厂获得铝材管理计划认证

诺贝尔斯位于德国奥勒的工厂生产铝箔和包装产品，获得了全球非营利性标准制定和认证组织 - 铝业管理倡议 (ASI) 颁发的“性能标准和产销监管链认证”。此外，我们公司位于德国的 Aunorf 合资企业获得了“性能和产销监管链认证”。在通过这些认证后，随着越来越多的领导加入公司，我们与 ASI 合作共同促进铝材的责任生产、采购和管理。

### 诺贝尔斯发明家打破创新纪录

在本财年度，155 位发明者提交了近 160 份发明记录，创诺贝尔斯公司历史新高。我们公司由此提交了 52 项新专利申请。





# 年终回顾



# 航空航天和工业板块

通过收购爱励，诺贝丽斯现已在航空航天轧制铝板和板材原料领域成为领先的供应商，这些铝板和板材用于机身和机翼结构部件，以满足标准或定制规格要求。

在航空航天工业领域，高效的新型飞机不断取代老旧机型，铝材因具有较高的强重比、能源效率和对极端温度的高耐受性而成为首选材料。

诺贝丽斯德国科布伦茨工厂跻身全世界最重要的航空铝板设施之列，具备技术领先的研发团队，与客户合作提出全新的解决方案。科布伦茨工厂还为我们设于中国镇江的世界级工厂构筑未来发展蓝图，该工厂从 2014 年开始为航天工业提供服务。

我们的工厂生产的铝在业内最先进、附加值最高。

## 客户

**AIRBUS**  **BOEING** **BOMBARDIER**  **EMBRAER**

## 航空航天团队荣获 精英供应商称号

航空航天团队在“第十届供应商研讨会”上被韩国航空航天工业公司 (KAI) 认定为“精英供应商”。韩国航空航天工业公司是空中客车和波音公司在亚洲的一级供应商。我们公司通过为空中客车和波音项目提供铝板和专业技术知识, 与 KAI 建立了牢固的合作关系。



# 汽车

汽车市场持续经历快速的转型变革，诺贝丽斯继续助力行业顶尖汽车制造商与时俱进。诺贝丽斯为下一代汽车开发并提供创新、可持续的解决方案，无论是提高燃油效率标准、增加轻量化车辆还是推进移动生态系统。



## 新款路虎卫士全球首次亮相

新款路虎卫士拥有 70 多年的创新历史，具有绝佳的耐用性，能够穿越各种极端地形。对冒险爱好者而言，路虎卫士是世界上最具代表性一款车型，该款车经过重新改造，轮廓辨识度高，以短前悬和短后悬等标志性元素为特色。新车型还采用了路虎发展至今最为直观的技术，确保便利性、连接性和可视性。经过专门设计的路虎新型架构采用轻质铝制结构，每辆车含有 550 磅的诺贝丽斯铝材，由此打造出汽车制造商所能制造的最为坚固的车身结构。

## 奥迪与诺贝丽斯合作设计全新电动汽车

奥迪选择诺贝丽斯，作为其一个不可或缺的合作伙伴，加入奥迪全新电气化之旅，目标是到 2025 年，全部新款车型中的三分之一实现电气化。奥迪的可持续发展计划宏伟，作为计划的一部分，他们推出了全电动的 e-tron SUV。e-tron 车身由 40% 的轻量级铝组成，其中诺贝丽斯为发动机罩、尾门和车门内壁提供优质的 Advanz™ 产品解决方案。



## 诺贝丽斯与福特建立可持续合作关系

在与福特合作开发标志性的全铝 F 系列皮卡之后，诺贝丽斯持续为这款汽车供货。该款皮卡是美国 42 年来最畅销的卡车。生产 F 系列新款车将因诺贝丽斯的闭环回收系统而持续受益，该回收系统使得福特公司能够回收和再利用生产过程中 90% 的铝废料。



## 诺贝丽斯在亚洲国际汽车展览会上大放光彩

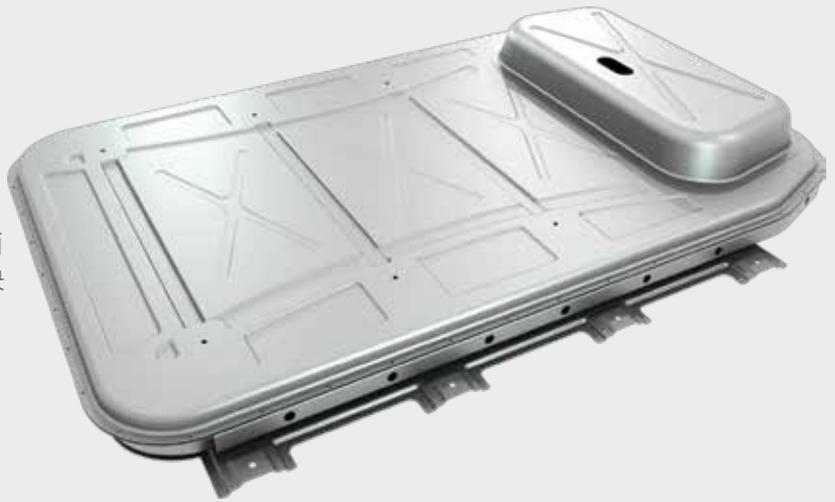
亚洲汽车团队在世界上最大的车展 - 2019 年上海国际汽车展，以及以轻量化汽车解决方案为主题的 2019 年亚洲汽车轻量化展览会上展出其尖端铝制零部件产品组合。在这两次活动中，诺贝丽斯展出捷豹、奥迪和法拉第未来使用的 6 种铝制汽车零部件，以及电动汽车公司和电池制造商的电池包原型。

## 诺贝丽斯展示丰田车采用的铝材优势

诺贝丽斯在丰田北美总部和密歇根州底特律附近的研发基地举办了技术展览会。诺贝丽斯科学家和专家就合金开发、材料接合、汽车铝材回收等主题进行了演讲。此次展览展出 3 辆车身为白色的车型，以及多个冲压汽车铝制零部件。诺贝丽斯为丰田 RAV4、凯美瑞和阿瓦隆以及雷克萨斯 ES 供应众多零部件。诺贝丽斯还获得了下一代丰田西耶纳小型货车和坦途卡车的多项零部件合同。

## 电池包赢得多项奖项

诺贝尔斯首款电动汽车电池包，因采用电动汽车可持续发展和创新设计解决方案，赢得了三项奖项。在中国，该电池包荣获 2019 年中国汽车零部件工业“发展与创新奖”。诺贝尔斯还获得了北美汽车分析师协会和达科全球颁发的“2019 年汽车轻量化创新奖”。最后，乔治亚州经济发展部授予诺贝尔斯“2019 年汽车创新奖”，表彰其在解决汽车问题方面对卓越和创新的承诺。



## 诺贝尔斯推出坚韧无比的汽车合金

诺贝尔斯推出了最新的汽车车身板材产品 - Advanz™ 6HS-s650。该产品具有更佳的轻量化特性、成型性、性能和结构完整性，是迄今为止最强大的 6xxx 系列汽车产品，与现有的高强度铝合金相比，在役强度优势占比达 15% 至 20%。诺贝尔斯利用 Advanz™ 产品组合在全球范围内供应 6HS-s650。6HS-s650 可用于对在役强度要求高的应用场景，例如 A 和 B 柱、侧撞门梁、车顶导轨插件和电池包。



## 与宝马和沃尔沃携手合作

诺贝尔斯与宝马和沃尔沃合作推出新型闭环回收系统。诺贝尔斯与沃尔沃合作，重复利用生产废料，减少了铝板交付后二氧化碳的排放量。诺贝尔斯还确保生产废料仍然具有价值，且可回收用于生产同等优质的产品。对于宝马来说，铝废料是从他们的丁戈尔芬工厂分离出来并得以回收的。由于高效分类，宝马公司的生产废料可以重复使用，并制造出同样优质的高档产品。

## 饮料罐

饮料罐在诺贝丽斯当前及未来的产品组合中居核心地位。我们与客户携手合作，不断创新，以满足消费者的各种偏好，无论是包装更具可持续性，还是形状新颖和尺寸各异。诺贝丽斯在可持续发展的道路上竭尽全力，成为全球废旧饮料罐的主要买家和回收商，每年回收的铝罐数量超过 740 亿个。铝材可无限循环使用，由此在消费者、客户和业务选择可持续性包装时，成为首选。



## 诺贝丽斯为欧洲罐装业务提供材料认证

诺贝丽斯德国纳赫特施泰特工厂，成功对其主要材料进行认证，以供诺贝丽斯的一个主要客户 - Ball Corporation 在终端使用铝罐。新型表面处理方式、改善平整度的工艺调整，以及与冲床和刀具制造商的合作，给诺贝丽斯带来应用方面的突破。该资格认证在充分利用公司系统能力和进一步发展欧洲铝罐业务方面发挥着关键作用。



## 诺贝丽斯在亚洲发起铝罐粉碎活动

为了改善铝制饮料罐的闭环回收，诺贝丽斯亚洲团队与首尔设施企业合作，发起了为期两个月的铝罐粉碎活动。近 2,000 名公民参加了这项运动，提高了民众对铝罐回收益处的认识。此外，88 篇新闻文章得以发表，10 万多人参与社交媒体互动，这都归功于这一开创性举措。因此，诺贝丽斯向社会企业 Cclim 捐赠了 3000 万韩元 (KRW)，用于为回收收集者开发安全推车。该计划在公关周颁奖典礼上荣获环保组别铜奖。

## 高端专用产品

诺贝丽斯铝材是创新催化剂，为广泛的专业行业提供解决方案，以提升设计美感、效率和可持续性。诺贝丽斯及其客户创造引人注目、更具可持续性的建筑设计，保护性包装和环保包装，想法大胆、色彩明亮的标牌和印刷，以及更加轻便的商用车等等。所有创新、惹眼的铝材应用都有助于塑造我们的生活、工作和娱乐方式。





## 诺贝丽斯荣获 PACCAR 质量奖

诺贝丽斯是荷兰卡车制造商 DAF (PACCAR 的一个分公司) 的供应商, 质量标准为每一百万零部件仅 10 个不良品, 令人印象深刻, 由此赢得了久负盛名的 PACCAR 质量奖。2018 年, 这家全球卡车制造商在五大洲共生产了 189,000 辆卡车。1.5 毫米和 2.5 毫米厚的无涂层铝板, 用于覆盖前轮后面的卡车储罐和管道, 是在诺贝丽斯德国纳赫特施泰特工厂生产的。

## 北美 Pella 利用铝材节约成本

该专业团队因给用户节省成本而获得了 Pella 门窗公司颁发的“五月驱动合作伙伴”奖。诺贝丽斯为 Pella 供应各种涂漆剪切铝卷产品, 该产品主要来自我们的爱荷华州达文波特工厂。

## 镇江荣获“领先供应商”称号

镇江工厂被蒂森克虏伯材料公司铜和黄铜销售部门评为“年度铝供应商”。该奖项基于蒂森克虏伯的供应链合作伙伴评估流程, 根据质量、交货量、响应能力和市场支持等多项绩效指标对供应商进行评分。诺贝丽斯绩效包括低为零的质量退货率和高达 92% 的准时交货表现。

## 预涂铝制品使 BallsportARENA 大放光彩

最近在德国德累斯顿建成的 BallsportARENA 体育馆是一个多功能体育馆，由诺贝丽斯 ff2® 预涂铝制品组成。该体育馆可容纳 3,000 名观众，为体育比赛、音乐会、文化活动和贸易展览会提供空间，进一步扩大了城市的设施范围。使用我们的预涂铝制品，从远处就可看到建筑物，通往德累斯顿奥斯特拉运动公园的入口也焕然一新、引人注目。





## 三星新款笔记本电脑采用诺贝丽斯铝材

三星电子的全新二合一笔记本电脑 - Galaxy Book Flex - 为忙碌的消费者提供超便携式计算体验。三星最新版本的纤薄和创新设计得益于诺贝丽斯 S9e70 合金。在笔记本电脑向平板电脑转型时期，三星需要一种引人注目的轻便耐用材料。对于我们公司高强度、阳极氧化性能优越的铝合金来说，这是一个绝佳的机会。该合金专用于高端消费电子产品。诺贝丽斯与三星密切合作，成功开发出满足平面度适中和标准纤薄需求的产品。Galaxy Book Flex 皇家蓝装饰的上下外壳采用诺贝丽斯铝材质，使得 S9e70 合金外形光彩夺目。

# 创造可持续 发展的未来

可持续发展是诺贝丽斯业务的核心，我们的业务范围从如何运营到如何与铝业价值链中的利益相关者合作。展望未来，我们始终致力于发现全球商业机会，包括资本投资、产品创新等，以推动我们和客户的可持续发展目标。



## 格林斯博罗工厂宣布扩大回收能力

诺贝丽斯宣布将投资 3,600 万美元，扩大其在北美佐治亚州格林斯博罗在回收能力。有了这项投资，我们公司能够为我们的汽车客户群提供服务，并在北美地区扩展闭环回收能力。该项投资还包括用于粉碎铝废料的先进设备、加强粉尘治理和改进卡车交通设计的新型袋滤室。



## 诺贝丽斯和 Ball 推出可回收的全铝杯

诺贝丽斯与长期客户 Ball Corporation 和亚特兰大梅赛德斯-奔驰体育场合作，推出可无限回收利用的全铝饮料杯，最终取代在场馆使用的塑料杯。这款杯子由诺贝丽斯铝材制成，耐用，触感凉爽，可根据徽标和图案进行定制。

## 诺贝丽斯荣获全球标准管理奖

诺贝丽斯第二次获得韩国经营注册株式会社颁发的“全球标准管理奖”，“全球标准管理奖”久负盛名，颁发给那些为全球客户提供优质产品和服务的企业和组织。诺贝丽斯因创建闭环铝回收系统以及每年发布可持续发展报告而获得认可，这些报告跟踪和控制回收物含量、温室气体排放、垃圾填埋、用水量、能源强度等情况。此外，对于那些致力于实现自身可持续发展目标的客户、供应商和当地社区，诺贝丽斯寻求与他们建立合作伙伴关系，并因此获得认可。



## 铝材在肯塔基德比大赛中大获全胜

在路易斯维尔历史悠久的丘吉尔园马场，肯塔基德比大赛是美国参加人数最多的赛马比赛，约有 16 万名观众。诺贝丽斯有幸成为肯塔基德比和肯塔基橡树活动的回收业务合作伙伴，为场内赛马运动员提供 75 个回收箱，并在展台上提供回收容器，回收近 37 万个铝罐。我们伯里亚工厂和加斯里工厂（均位于肯塔基州）的志愿者随时为与会者提供教育，有关铝制品的可持续益处，并展示我们对本州的承诺。其后，我们伯里亚工厂将所收集到的铝制品进行回收，并将相应铝制品价款捐赠给肯塔基州“仁者家园”。



## 我们的员工就是领路人

诺贝尔斯的行业领先地位是我们员工不懈奉献和辛勤工作的直接结果，这推动我们保持创新，创造佳绩。我们致力于为员工所需提供相应的机会和支持，以期进一步发展他们的才能，并且多元化、包容性的专家团队彰显了诺贝尔斯日趋增长的全球影响力。

### 诺贝尔斯因企业文化转型而获得认可



#### 2020 年运营卓越奖

在一年一度的“全球运营卓越奖”期间，诺贝尔斯在企业文化转型方面获得了最高荣誉。在全球业务转型和卓越运营领导者的头号盛会中，诺贝尔斯因其创造目标驱动的问题文化能力而获得认可，从而使质量和客户满意度提高了 22%，采用的资本回报率提高了 300%。



#### 人力资源卓越奖

诺贝尔斯在“亚特兰大商业纪事人力资源卓越奖”举办期间荣获“领先转型变革/文化”奖项。诺贝尔斯因其文化信仰、工具、研讨会、文化冠军、员工和领导而获得认可。诺贝尔斯员工和领导团结一致，共同推动文化发展，并取得了创纪录成果。



#### 诺贝尔斯被评为最佳工作场所

肯塔基商会、肯塔基人力资源管理协会和最佳企业集团连续第二年将诺贝尔斯评为大型雇主类别下的“2020 年肯塔基最佳工作场所”之一。



### 改变对制造业的误解

诺贝丽斯与制造研究所（全国制造商协会的教育和劳工合作伙伴），以及全美 1,600 多家制造商合作，共同解决就业技能差距问题，并通过开放展示当代制造业的现实情况，以庆祝在佐治亚州，肯塔基州和纽约州举办的“制造业日”。诺贝丽斯公开铝制造业职位，并分享有关教育机会的信息，包括 P-Tech 计划。该计划为高中生和早期大学生提供相关、真实的高级制造学习体验。

## 为员工庆祝



### 奖学金跟踪计划成员造访美国国家航空航天局

为了庆祝宇航员登月 50 周年，“奖学金跟踪计划”成员在美国国家航空航天局休斯顿与约翰逊航天中心体验了五天的灵感和创新之旅。“奖学金跟踪计划”旨在表彰诺贝丽斯成就最卓越和杰出的工程师、科学家和技术人员。在一生仅此一次的这次体验中，参加者了解到了美国国家航空航天局的代名词 - 创新、速度和团队合作。



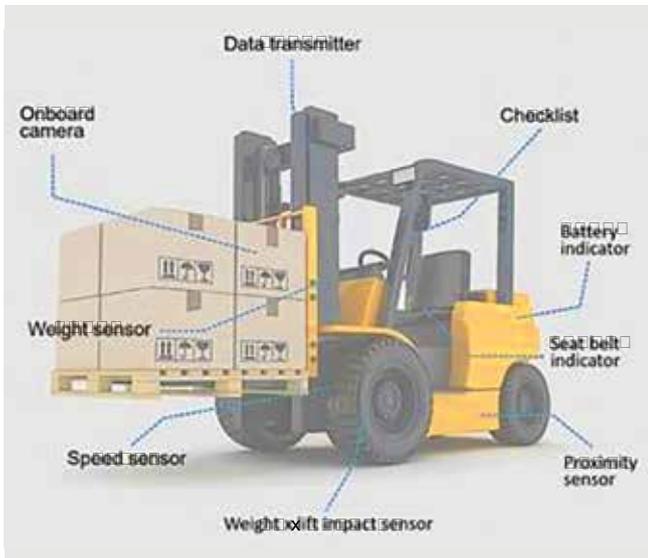
### 尤里克斯维尔工厂支持国家工程师周

俄亥俄州尤里克斯维尔纽波特轧钢厂的工程师与俄亥俄州肯特州立大学的学生一起参加了为期一周的活动。“国家工程师周”提请大家注意工程师对社会的贡献，并强调 STEM 教育的重要性。该活动还接待了一批当地的高中生，他们对成为工程师的需求有了更好的了解。

# 安全



在诺贝丽斯，安全是万事之本。诺贝丽斯安全系统行业领先，提供的方法全面、系统，帮助确保全球员工的健康和福祉。诺贝丽斯团队成员不仅要注意自己的安全，而且要保护同事的安全。



## 平达工厂采取创新措施确保叉车安全

诺贝丽斯平达莫尼扬加巴（平达）工厂将虚拟现实培训与电子安全跟踪进行独特结合，以提升叉车的安全性能，并降低严重伤亡事故（SIF）的发生。虚拟现实培训结合了叉车功能、实际车间场景和现场监督。对于新操作员而言，这一强制性的培训方案为他们进入车间之前创造了一个安全的实践环境。该厂址的所有叉车均安装了安全跟踪设备，以准确收集和分析叉车活动，包括速度、举起重量等。通过访问这一重要的数据流，公司团队成员可以衡量安全合规性和安全趋势，确定需改进的地方，还可将特定员工的安全行为评为典范。



## 关注安全问题

在诺贝丽斯科布伦茨工厂，每个员工从行政大楼前往工厂时都会走过一座桥梁。为了加强员工对安全的关注，该厂将桥改造为“安全隧道”。新设计的隧道包括以安全为主题的墙壁标牌、地毯和展示屏，让员工谨记工作中安全这一重要内容。



### 诺贝丽斯在南美举办安全周

在整个南美洲，诺贝丽斯员工、承包商、家庭成员和社区聚集在一起，重申他们对安全和“绝对安全”计划的承诺。这项为期一周的事件包含 50 多项活动，从现场参观、设备模拟器和虚拟现实，到让员工亲眼见证如何帮助避免和预防危险事件发生，这让他们大开眼界。



### 特雷霍特工厂车间增设实时生产跟踪系统

在位于印第安纳州的特雷霍特工厂，员工正在使用新的性能控制系统 eBox，该系统可在集中位置显示每个机器中心的实时生产指标，其中指标数据来源有三个。新系统会在整个工厂和移动设备的屏幕上显示线圈运行时间和损耗。eBox 通过促进保养技术人员与操作员之间的沟通，提高恢复时间并减少计划外停机时间。该系统还提供各轮班班别均可见的关键业绩指标，这有助于促成有效的接班会议。



### 加强合作伙伴的安全

诺贝丽斯不仅致力于加强员工的安全，还致力于加强合作伙伴的安全。诺贝丽斯举办了“55x 物流安全论坛”，旨在改善福特闭环回收网络的安全文化。福特、彭斯克、蒂森克虏伯、Diez 集团、Ferrous、Long Haul Trucking、Precision Strip、Page 和 TMC 九个组织参加了基准安全活动。论坛重点讨论了共同合作和制定最佳实践以提高安全性能的好处。演讲者强调了与安全建立个人联系并分享这些故事以推动行动和最佳实践的重要性。

# 全球团结, 影响本地

诺贝丽斯致力于为员工生活和工作的社区带来积极影响。我们通过“诺贝丽斯邻居”这一全球计划, 对社区投入大量资金和时间, 从而实现这一目标。为了推动可衡量的成果, 公司专注于三大支柱, 这三大支柱符合我们“共同打造可持续发展世界”的目标。因目标推动我们做出业务决策并激发我们的信念, 在 2020 财年, 诺贝丽斯资助的项目超过 420 个, 为我们的社区捐赠约 410 万美元, 并为员工关心的事业提供近 30,000 个小时的志愿服务。



## 共同打造

通过侧重于 STEM 和创新的创造性且基于教育的合作伙伴关系, 激励下一代领导者。

## 可持续发展

为促进回收和回收教育的计划及志愿者提供支持。

## 共同努力

满足员工生活和工作所在的当地社区的独特需求。

## 在新冠肺炎疫情期间 为社区提供支持

根据我们“共同打造可持续发展世界”的目标, 以及 Aitya Birla 集团对保证员工和社区健康和安全的承诺, 诺贝丽斯致力于帮助当地组织开展具有针对性的慈善捐款活动, 以减缓新冠肺炎疫情的传播速度, 并为那些遭受不利影响的人提供援助。诺贝丽斯不仅为当地医院、食物救济处、社区卫生组织和世界各地的学校体系提供财政支持和实物捐赠, 而且我们公司还捐赠了面具、手套、面罩、眼镜等个人防护设备和消毒解决方案。



### 诺贝丽斯与 Elfer 合作开发呼吸机支架

考虑到社区的安全性, 南美诺贝丽斯与家用电器公司 Elfer 合作制造铝制呼吸机支架, 以配备圣保罗医院新建的重症监护病房 (ICU)。由 Elfer 开发的推车设计, 由诺贝丽斯 3104 合金制作而成, 为医院 ICU 病房额外增添了 74 台呼吸机。



纽约奥斯威戈工厂的一个团队与奥斯威戈儿童博物馆合作设计了一场互动展览，解释诺贝尔丽的回收流程和回收的重要性。在走过绿色的人行道，踏上铝材回收之旅 - 从重熔、轧制到再加工时，儿童和成人似乎都暂时化身为铝。

180 多名学生参加了诺贝尔丽在德国哥廷根举办的机器人竞赛。在比赛中，学生们通过设计和制作自己的机器人来展示创造力和问题解决能力。诺贝尔丽还专门为小学女生举办了一个全天研讨会，让她们感受机器人和编程让人兴奋的一面。



佐治亚州肯尼索厂开展的“STEM 指导计划”向高中生展示以 STEM 为中心的职业可能涉及的内容，由此对他们产生积极影响。该计划还允许学生与业内人士建立有意义的联系，帮助他们建立自己的职业网络。这个为期一年的计划包含四次午餐和一次导师考察拜访，让学生体验日常一天所涉及的内容。午餐包括破冰会议、一对一会议、导游参观工厂、个性评估、职业生涯指导等。在开展该计划的三年时间内，40 名导师对 50 多名高中生产生了影响。





来自亚特兰大、佐治亚州肯尼索和密歇根州诺维的员工参加了 FIRST 机器人竞赛，参赛人员共计 8 万名。该团队在 FIRST 创新展览会上开设展位，并提供技术演示，展出铝制汽车应用的优势以及 FIRST 团队如何运用诺贝丽斯设计理念来制造更快、更强的机器人。诺贝丽斯每年在全球范围内为 45 支以上 FIRST 团队提供财政支持，并且是 FIRST 机器人竞赛 (FRC) 铝制装配套件的实物捐赠者。该套件为 2,500 多支队伍提供了原材料，帮助他们成功制造出机器人。

中国镇江工厂举办了第四届“健康步行”系列活动。90 多名员工参加了该活动，增强环保意识。此次活动包括在线问答和步行，以提高对环境保护的兴趣。

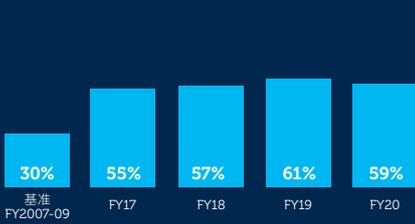


诺贝丽斯与 FIRST 机器人竞赛韩国团队合作，在荣州市举办了首届“机器人与编码研讨会”，以提高当地学生对科学技术的兴趣。在研讨会期间，80 名学生参加了机器人使用和编码实践活动，并得到 FIRST 领导人和诺贝丽斯志愿者的指导和帮助。

# 可持续发展趋势

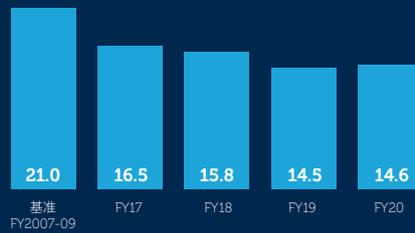
在不断努力保护环境的过程中，诺贝尔丽斯在增加再生铝的使用和尽量减少对自然资源的使用方面取得了重大进展。与生产原铝相比，回收铝的温室气体 (GHG) 排放量减少 95%，所需能源减少 95%，诺贝尔丽斯由此在不断提高全球生产能力的同时实现较低的 GHG 排放。去年，诺贝尔丽斯实现了将平均 59% 的回收铝重新投入使用，这一比率高于 2007-2009 财政年度的基线平均数。与 2019 财年相比，我们公司的垃圾填埋强度降低了 4%，这主要是由于韩国和南美业务部门回收能力增强和排废能力得到改善。虽然我们的水和能源密集度指标今年确实有所增高，但水密度增加 7% 可归因于基础设施问题，这些问题已经得到解决；针对能源密集度增加 1% 问题，我们各大工厂和区域公司正采取一系列新举措解决，以节约能源。

由于最近收购了爱励铝业，我们正在努力评估和调整公司现有的可持续发展指标，并为合并后的公司设立新的发展目标。我们期待在未来数月分享这些新指标和新目标。



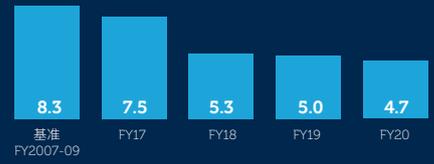
## 回收物含量

百分比



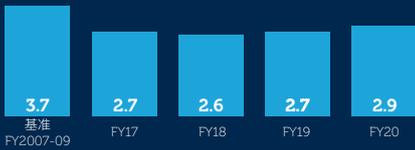
## 温室气体排放

百万吨 CO<sub>2</sub>e



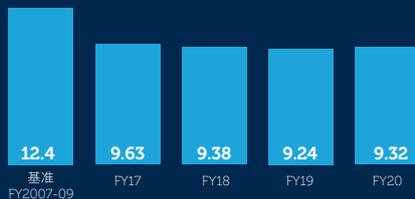
## 垃圾填埋场垃圾

千克/公吨



## 用水量

m<sup>3</sup>/mt FRP 销售



## 能源密集度

GJ/mt FRP 销售

## 社区

100% 的全球业务部门积极执行本地社区服务计划。

### 诺贝尔丽斯全球慈善支出

公司 + 员工捐赠  
**\$4,067,830.17**

仅公司出资总计  
**\$3,778,338.99**

员工捐赠总计  
**\$289,491.18**

2020 财年资助的项目总数  
**421**

## 行为准则

员工和供应商共同负责、互相监督，以实现合规目标。

## 员工

我们重新定义员工反馈过程，努力使符合条件的 100% 的员工都能收到年度绩效反馈。

## 说明

Kg = 千克  
Mio. = 百万  
t = 公吨  
FRP = 压延产品  
CO<sub>2</sub>e = 二氧化碳排放

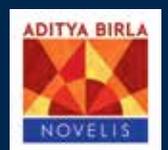
m<sup>3</sup> = 立方米  
GJ = 千兆焦耳  
GHG = 温室气体

# Novelis

诺贝尔斯  
全球总部  
3560 Lenox Road NE, Suite 2000  
Atlanta, Georgia, 30326  
USA

关注我们:

 [facebook.com/NovelisInc](https://facebook.com/NovelisInc)  [twitter.com/Novelis](https://twitter.com/Novelis)  [linkedin.com/company/Novelis](https://linkedin.com/company/Novelis)  [novelis.com/sustainability](https://novelis.com/sustainability)



© 2020 诺贝尔斯保留所有权利。